

## ENTREVUE DU MOIS

### CLAUDINE GAGNON – DIRECTRICE DES RELATIONS CORPORATIVES CANADA ET AMÉRIQUES, RIO TINTO

*Depuis octobre 2018, Claudine Gagnon occupe le poste de directrice des Relations corporatives Canada et Amériques pour [Rio Tinto](#), leader mondial dans le secteur de l'aluminium. Elle occupait auparavant le poste de Directrice relations médias et communications, [Rio Tinto Canada](#).*

*Mme Gagnon détient une expertise inégalée dans le domaine des relations médias, de la communication en gestion de crise, en gestion de la marque et de la réputation. Ses autres champs d'expertises englobent également les communications corporatives, les relations avec la communauté et l'organisation d'événements spéciaux.*

*Mme Gagnon détient une solide formation académique : maîtrise en administration des affaires, diplôme d'Études Supérieures en Études Régionales, baccalauréat en Communications et un certificat en relations publiques.*

*Enfin, Mme Gagnon possède une expérience non négligeable à titre d'entrepreneure, puisque pendant plus de cinq ans, elle a agi à titre de présidente de sa propre firme de communications et relations publiques. Elle y a complété de nombreux mandats d'importances stratégiques pour divers clients – corporatifs, grandes entreprises et organismes sans but lucratif.*

*Depuis le début de sa carrière, Mme Gagnon est impliquée dans diverses initiatives communautaires. Par ailleurs, elle est actuellement engagée avec la Gouvernance au Féminin, un organisme à but non lucratif ayant pour mission de soutenir les femmes dans leur développement de leadership, leur avancement de carrière et leur accession à des sièges dans des conseils d'administration. Elle représente également Rio Tinto lors des divers événements corporatifs.*



#### **Madame Gagnon, un embâcle formé récemment sur le fleuve Saint-Laurent a forcé le départ d'un brise-glace normalement affecté au Saguenay. Pouvez-vous nous expliquer les répercussions que cette situation a entraînées sur vos activités?**

Lors d'une interruption du service de brise-glace, les installations portuaires de Rio Tinto se retrouvent dans une situation préoccupante quant à l'approvisionnement en matières premières, principalement la bauxite et l'alumine, dans ses usines au Saguenay – Lac-Saint-Jean.

En janvier 2019, l'embâcle formé au lac Saint-Pierre a eu des répercussions importantes sur le service de déglçage dans le Fjord du Saguenay.

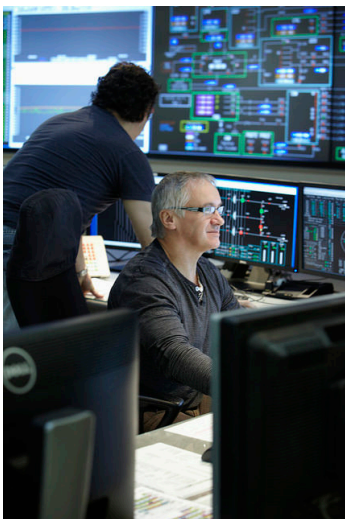
En effet, quatre navires qui transportaient des matières premières destinées à nos opérations régionales sont demeurés pris dans les glaces parce que le brise-glace normalement affecté à la rivière Saguenay a dû être déployé en renfort au lac Saint-Pierre.

Lorsqu'un navire est coincé dans les glaces et n'est pas en mesure d'accéder aux installations portuaires cela peut engendrer potentiellement des répercussions sur les opérations de nos usines d'électrolyse. Il s'agit d'une problématique majeure, puisque nos inventaires - bien qu'importants - ne peuvent supporter que quelques jours la cadence de production de nos installations.

*«Advenant le cas où nos installations ne pourraient être alimentées en matières premières, l'impact potentiel pourrait mener à l'arrêt de production, la perte de centaines d'emplois et des coûts pouvant atteindre des dizaines voire des centaines de millions de dollars pour le redémarrage.»*

Au cours des huit dernières années, nous avons connu des événements similaires à six reprises. À chaque fois, nous avons publiquement exprimé la nécessité de disposer d'un service de brise-glace fiable en continu. Nous réitérons qu'une flotte de brise-glaces fiables est essentielle afin de permettre aux navires de se rendre à nos installations portuaires pour ensuite approvisionner nos opérations au Saguenay – Lac-Saint-Jean.

Rio Tinto est en contact avec la garde côtière canadienne avec qui il entretient d'excellentes relations. Nous espérons toutefois que des actions seront prises dans les meilleurs délais afin de pouvoir sécuriser notre approvisionnement à long terme.



Employés à l'usine de Saguenay

**Rio Tinto a récemment été nommé parmi les meilleurs employeurs à Montréal.**

**Pouvez-vous nous dire pourquoi il est important d'investir dans le développement de vos employés?**

Rio Tinto est heureux d'avoir été nommé parmi les 100 meilleurs employeurs au Canada dans le cadre d'un programme national mettant en valeur les entreprises qui offrent un milieu de travail exceptionnel à leurs employés.

Chez Rio Tinto, nous accordons de la valeur à la pensée créative et à la collaboration, et nous voyons le développement de nos employés comme la clé du succès pour un avenir prospère.

**«Rio Tinto a mis en place un nouveau standard mondial en matière de congé parental payé pour tous ses employés. L'entreprise a également déployé des mesures de soutien à l'intention des employés nord-américains qui sont touchés - ou dont un membre de leur famille immédiate est touché - par la violence familiale ou conjugale.»**

Plus importante société minière et métallurgique en exploitation au Canada avec ses quelque 15 000 employés, Rio Tinto a récemment fait de son bureau de Montréal un centre mondial dont la mission est de soutenir ses différents établissements à travers le monde. Donc, offrir un milieu de travail stimulant où nos employés innovent est donc primordial.

Le palmarès des 100 meilleurs employeurs au Canada recense les entreprises qui offrent des programmes de ressources humaines exceptionnels et des politiques de travail tournées vers l'avenir.

**En 2018, Rio Tinto et Alcoa annonçaient la création du tout premier procédé d'électrolyse d'aluminium sans carbone.**

**Pouvez-vous nous expliquer les avantages environnementaux d'un tel procédé?**

Elysis, coentreprise formée par Rio Tinto, Alcoa et le Gouvernement du Québec en collaboration avec le gouvernement du Canada et Apple et dont le siège social est établi à Montréal opérera un centre de recherche dans la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean, au Québec, afin de développer une toute nouvelle technologie de production d'aluminium.

Cette technologie représente l'aboutissement de dizaines d'années de recherche et de développement. Elysis aura accès à une foule de brevets et d'objets de propriété intellectuelle.

*«Une fois pleinement développée, cette technologie éliminera les émissions directes de gaz à effet de serre dégagées par le procédé d'électrolyse et renforcera l'industrie hautement intégrée de production et de transformation de l'aluminium au Canada et aux États-Unis.»*

Associée à l'utilisation de l'hydroélectricité, cette nouvelle technologie permettra au Québec de se démarquer sur le plan mondial en produisant de l'aluminium ayant une empreinte carbone pratiquement nulle.

Il renforce encore davantage le rôle essentiel que joue de l'aluminium dans le progrès humain grâce à la fabrication d'objets recyclables à l'infini, plus solides, plus légers et plus écoénergétiques.

La coentreprise Elysis poursuivra le développement du procédé et mettra en vente un ensemble technologique à compter de 2024.



Lingots d'aluminium produits à partir d'un procédé d'électrolyse quasi exempt d'émissions de GES