

LE SAINT-LAURENT EXPRESS

LE 10 DÉCEMBRE 2013



**La Sodes
vous
souhaite
de très
Joyeuses
Fêtes!**



MOT DE LA PRÉSIDENTE

Rendez-vous de la Sodes

Plusieurs d'entre vous ont participé à la journée de réflexion organisée par la Sodes le 14 novembre dernier, au Port de Montréal, et portant sur l'avenir du Corridor de commerce Saint-Laurent—Grands Lacs. De nombreux commentaires nous ont été transmis en ce qui a trait au programme que vous avez trouvé étoffé et captivant.



Nicole Trépanier,
présidente

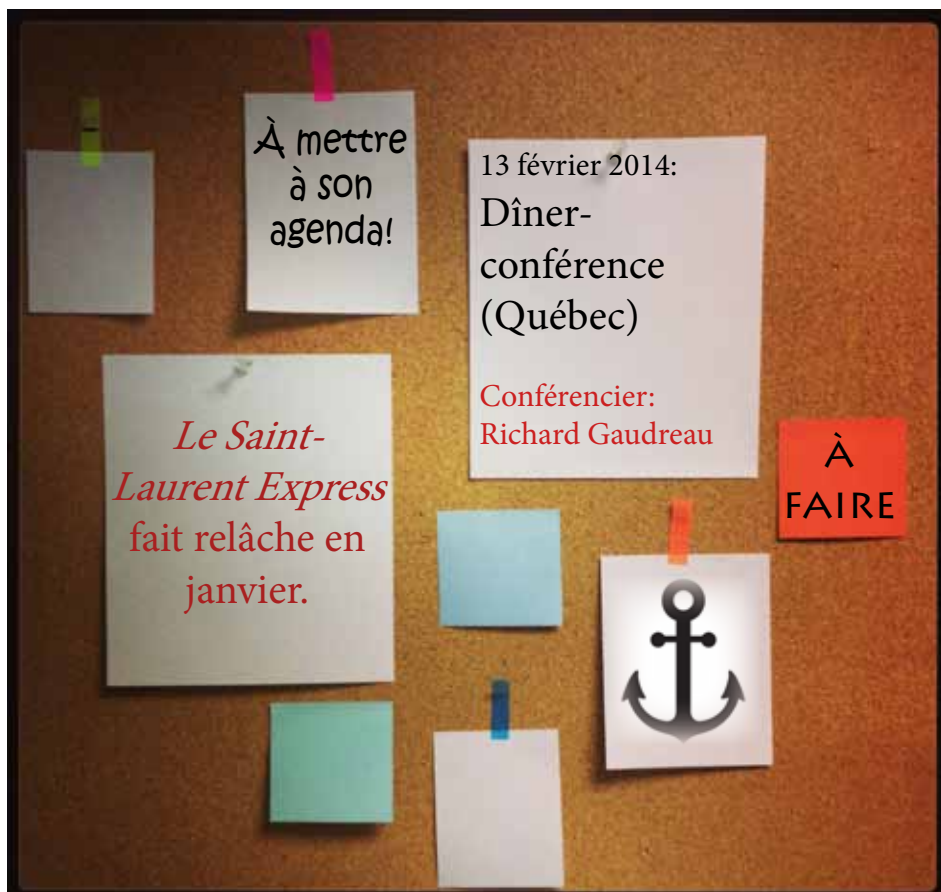
Je dois dire que cette journée s'est construite de la même manière dont j'ai entrepris mon mandat à la Sodes, il y a maintenant 3 ans. C'est-à-dire en faisant en sorte que l'équipe de la direction générale soit à votre écoute et prenne en compte vos intérêts. La compétitivité du Corridor de commerce reste primordiale pour la communauté maritime du Saint-Laurent. De même, la question des infrastructures et les enjeux liés aux relations ville-port demeurent deux sujets prioritaires à l'intérieur du Corridor et pour nos membres. Le premier « Rendez-vous de la Sodes » a donc permis d'aborder ces sujets. Grâce à cette journée, nous avons pu entendre des spécialistes partager leur expertise, d'une part sur le transport maritime et le financement de projets portuaires, mais, surtout, sur des sujets aussi variés que l'accord de libre-échange Canada – Union Européenne, l'importance du secteur manufacturier au Québec ou l'évolution des prix de l'énergie en Amérique du Nord. Outre les nombreuses connaissances acquises lors de présentations enrichissantes, les échanges de la journée serviront à alimenter la réflexion du comité de suivi sur le Corridor de commerce. Ce groupe de travail a été créé par la Sodes afin de favoriser les investissements nécessaires pour positionner le Corridor de manière stratégique sur les marchés continental et mondial. Les actions aptes à améliorer sa compétitivité seront ciblées et une vision de développement à moyen et à long terme sera établie. Pour ceux et celles qui n'auraient pas eu la chance d'assister à ce « Rendez-vous de la Sodes », n'ayez crainte car la Sodes entend bien récidiver. En effet, au cours de l'année 2014, nous organiserons une autre journée de ce genre. J'en profite pour vous inviter à nous faire part de thématiques que vous souhaiteriez voir abordées lors d'un tel événement.

Enfin, je tiens à souligner la contribution de nos généreux commanditaires, sans qui cette activité n'aurait pu voir le jour : le ministère des Transports du Québec (MTO), Fednav, la Société Terminaux Montréal Gateway, le Groupe Océan, l'Association des Pilotes Maritimes du Canada et l'Administration portuaire de Sept-Îles. Un grand merci au Port de Montréal qui a eu la gentillesse de nous accueillir gracieusement.

La Présidente,

A handwritten signature in blue ink that reads "Nicole Trépanier". The signature is fluid and cursive.

ÉVÉNEMENTS DE LA SODES



Dîner-conférence à Québec

Hôtel Manoir Victoria

Conférencier :

Richard Gaudreau

Titre de la conférence :

**Un examen du Régime
canadien de préparation
et d'intervention en cas
de déversements d'hydro-
carbures par des navires
-Mettre le cap sur l'avenir-**

Le dîner-conférence prendra
place à 11 h 30.

[Cliquez ici pour vous
inscrire](#)

M. Gaudreau a pratiqué le droit de 1969 à la fin de 2012. Son expérience comprend des activités liées au droit maritime, surtout l'achat/la vente/le financement et l'affrètement de navires, la responsabilité des transporteurs, le droit de l'environnement, les collisions, le sauvetage et tous les aspects de l'assurance maritime et de l'assurance Protection et Indemnisation (P&I).

Par ailleurs, il possède une vaste expérience des tribunaux canadiens et québécois, y compris la Cour suprême du Canada. M. Gaudreau a présidé plusieurs organisations maritimes québécoises et canadiennes. Il a participé à de nombreux arbitrages, autant à titre d'avocat qu'à titre d'arbitre. Il a également présidé de nombreuses enquêtes publiques en plus d'avoir étudié et participé à la rédaction de lois et de règlements liés aux domaines maritime et portuaire au Canada et à l'étranger.

De 2000 à 2010, M. Gaudreau a offert des cours d'enseignement supérieur sur la gestion des transports maritimes à l'Université du Québec à Rimouski. Il a occupé le poste de lieutenant de vaisseau dans la Réserve navale canadienne; il a été administrateur et président du conseil d'administration de la Société de développement économique du Saint-Laurent. M. Gaudreau fut un membre actif de la Coalition nationale sur le Programme de recouvrement des coûts de la Garde côtière et de l'Association du Barreau canadien.

DOSSIERS DE LA SODES

Madame Betty Sutton au dîner-conférence

Le 13 novembre dernier, la Sodes a eu l'honneur de recevoir, lors d'un dîner-conférence, madame Betty Sutton, nouvelle administratrice de la Saint Lawrence Seaway Development Corporation (SLSDC).

La conférence de madame Sutton, intitulée «La Voie maritime: Un partenariat binational prêt pour la croissance», a été un franc succès.

Les invités ont été ravis d'écouter madame Sutton présenter sa vision de l'industrie maritime et les perspectives de développement qui l'attendent.



Crédit photo : Leo Ryan

Selon Betty Sutton, la croissance des usines de produits manufacturés et l'essor des différentes énergies renouvelables en Amérique du Nord offrent des occasions appréciables pour l'industrie du transport de marchandises sur la Voie maritime du Saint-Laurent et des Grands Lacs.

La Sodes remercie ses trois commanditaires qui ont permis la tenue de l'événement :

Commanditaires argent :



Merci également à notre partenaire :



DOSSIERS DE LA SODES

La Sodes est fière d'annoncer l'arrivée d'un nouveau membre, CPCS!

La division nord-américaine de CPCS fournit des services à tous les secteurs du transport de marchandises et de passagers. Ceci inclut aussi bien le rail que les installations portuaires, les traversiers, le transport maritime et routier ainsi que les sous-secteurs de transits aériens et urbains.

CPCS a une compréhension unique de la chaîne de transport, des relations entre les modes de transport, des besoins et défis que rencontrent les expéditeurs.

The logo for CPCS, consisting of the letters 'CPCS' in a bold, blue, sans-serif font.

La Sodes est heureuse d'accueillir ce nouveau membre et souhaite que cette nouvelle collaboration soit fructueuse!

Concertation

Dans le but d'arrimer nos activités à celles de nos membres, nous souhaiterions être informés si vous comptez organiser une porte ouverte de vos installations. La Sodes pourra alors vous apporter un soutien promotionnel (ou même logistique, dans la mesure de ses capacités) dans un objectif de toujours faire rayonner davantage notre industrie.

Merci de bien vouloir nous communiquer vos actions en ce sens et ensemble nous pourrons bâtir des projets de plus grande envergure.

LA PAROLE À LA RELÈVE

Dans cette nouvelle section du Saint-Laurent Express vouée à la recherche, nous vous présentons un texte de Brian Slack, Claude Comtois et Dominique Goyer du Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport de l'Université de Montréal.

La performance des contrats de location des utilisateurs portuaires au Canada

Les administrations portuaires ont toujours exercé un rôle fondamental dans l'approvisionnement et la gestion d'espace. L'aménagement de l'espace est une fonction importante de la raison d'être des administrations portuaires. Même dans les ports les plus commerciaux, l'approvisionnement de nouveaux espaces demeure toujours sous une forme quelconque de supervision publique.

Bien que les terrains qui sont sous juridiction des administrations portuaires peuvent être loués à des opérateurs privés, force est de reconnaître que la gestion foncière demeure encore importante dans au moins deux domaines: l'approvisionnement de nouveaux sites et la réallocation des sites abandonnés ou sous-utilisés. Ces domaines vont demeurer une préoccupation fondamentale de la gouvernance portuaire. Mais, le rôle de l'administration portuaire à titre de gestionnaire et de promoteur foncier, une fonction traditionnelle, représente un domaine qui devra cependant être accru et surtout redéfini.

L'approvisionnement de nouveaux sites à des fins d'expansion est une responsabilité traditionnelle des administrations portuaires, notamment lorsque les opérations portuaires sont largement entreprises par les administrations elles-mêmes. Il est peu probable que ce rôle diminue dans l'avenir puisque la croissance du trafic maritime va créer de nouveaux besoins d'espace.

Si le développement de nouveaux sites représente un prolongement du rôle de l'administration portuaire, il n'en est pas de même pour la réallocation d'espaces abandonnés ou sous-utilisés qui requièrent une réévaluation attentive. Les développements technologiques et les changements dans les types de marchandises manutentionnées ont entraîné l'obsolescence de plusieurs sites. Partout, la gestion de ces espaces tourmente les administrations portuaires.



Port de Montréal. Crédit photo : APM



LA PAROLE À LA RELÈVE

Durant la dernière décennie, les ports du monde ont été affectés par d'importantes réformes institutionnelles et organisationnelles essentiellement par l'adoption de politiques publiques de privatisation, de déréglementation et de décentralisation des infrastructures de transport. Ces réformes dans la gouvernance portuaire furent associées aux objectifs plus généraux d'amélioration de l'efficacité portuaire et au désir de réduire l'intervention de l'État dans la planification et la gestion des infrastructures maritimes. Les administrations portuaires doivent opérer au sein d'un cadre économique affichant des objectifs financiers très strictes mesurés en termes d'extrants et de coûts. Cet agenda force les administrations portuaires à optimiser l'allocation des



Port de Québec. Crédit photo : APQ

espaces dans le but d'être le plus rentable possible.

Quelles sont les stratégies de location des administrations portuaires? Comment les différents sites portuaires varient-ils sur le plan des trafics et des revenus?

L'objectif de la recherche consiste à développer une mesure et une évaluation de la performance des contrats de location des utilisateurs portuaires. Il s'agira de développer un indicateur de performance sur la base de facteurs clefs des opérations portuaires et de la relation entre la superficie et la tarification. Nous développons cet indicateur de performance en fonction d'une base de données sur les administrations portuaires du Canada. Les données seront compilées pour les activités de conteneurs, de vrac sec et de vrac liquide. L'étude comparative entre les ports permettra d'évaluer l'efficacité de l'utilisation des espaces portuaires. Les résultats devraient assister les administrations portuaires dans l'organisation de leurs espaces, l'identification des activités génératrices de revenus et l'établissement de critères de performance de location.



Port de Trois-Rivières. Crédit photo : APTR

NOUVELLES DU MTQ

Nouveau programme d'aide au ministère des Transports

Le 29 octobre 2013, le Conseil du trésor a approuvé le Programme d'aide à l'amélioration de l'efficacité du transport maritime, aérien et ferroviaire (PETMAF) en matière de réduction ou d'évitement des émissions de gaz à effet de serre (GES). Ce nouveau programme remplace le défunt Programme d'aide à l'efficacité énergétique dans le transport routier, ferroviaire et maritime (PEET).

Ce programme est doté d'une enveloppe de 20,1 millions de dollars et se terminera le 31 mars 2017. Il est financé par le Fonds vert mis en place par le gouvernement du Québec.



Le Programme vise à réduire ou à éviter les émissions de GES par l'amélioration de l'efficacité énergétique des organismes et des entreprises exploitant des services de transport maritime, aérien et ferroviaire, notamment par l'utilisation de matériel et d'équipement de transport plus performants ou par le recours à des énergies émettant moins de GES.

Pour connaître en détail les [modalités du programme](#), veuillez consulter le site Web du ministère des Transports du Québec.

NOUVELLES DE L'INDUSTRIE

Concours de dessins *Mon fleuve et moi* (primaire à collégial)

Les élèves des niveaux primaire, secondaire et collégial de toute la province sont invités à participer au concours de dessins *Mon fleuve et moi*, organisé par la Fondation Monique-Fitz-Back. Le concours fera au total 50 finalistes, dont 10 lauréats, qui se mériteront de très beaux prix ! Date limite pour participer : 14 février 2014. Pour le guide de participation et les détails sur les prix suivez [ce lien](#).



Dessin : Maxime Gélinas
Crédit photo : Fondation Monique-Fitz-Back

L'éducation et la promotion du secteur maritime auprès des plus jeunes permettra, à plus ou moins long terme, de s'inscrire de façon positive dans l'imaginaire québécois.



Dessin : Mary-Lou Beaudry
Crédit photo : Fondation Monique-Fitz-Back

La Sodes est partenaire financier de la Fondation Monique-Fitz-Back et participera, à titre de jury, à la sélection des dessins gagnants du concours *Mon fleuve et moi*.

La Sodes est fière de collaborer à ce projet et croit que l'industrie maritime tire profit de ce partenariat.



Dessin : Éliza Delisle
Crédit photo : Fondation Monique-Fitz-Back

NOUVELLES DE L'INDUSTRIE

Gerry Carter nommé au C.A. de la Corporation de gestion de la Voie maritime

Gerry Carter a été nommé pour agir à titre de représentant du gouvernement du Québec au sein du conseil d'administration de la Corporation de gestion de la Voie maritime.

Monsieur Carter a oeuvré au sein de l'industrie maritime pendant plus de 30 ans, dont les dix dernières années de sa carrière comme Président de Canada Steamship Lines (CSL).

La Sodes tient à féliciter monsieur Carter de cette nomination!



Corporation de Gestion
de la Voie Maritime
du Saint-Laurent

175^e remise de la Canne à pommeau d'or!

Le Port de Montréal célébrera cette année la 175^e remise de la Canne à pommeau d'or.

Cette longue histoire a débuté comme un rite du printemps célébrant le premier mâât de l'année qui rouvrait officiellement, après les longs mois d'hiver, les routes commerciales maritimes de Montréal.

Depuis l'avènement de la navigation à longueur d'année, en 1964, la tradition a beaucoup évolué. Cette dernière est devenue un événement annuel visant à rappeler aux expéditeurs du monde entier que le Port de Montréal est ouvert tout l'hiver.

Elle permet aussi de souligner la contribution du Port de Montréal dans l'essor de la ville qui est passée de poste de traite à une métropole portuaire dont le rayonnement n'est plus à démontrer.

McKeil Marine primé pour son leadership environnemental

McKeil Marine est le récipiendaire du *2013 HPA Environmental Excellence Award*, décerné par le Port de Hamilton. Ce prix souligne le leadership de l'entreprise dans sa gestion environnementale responsable.

La Sodes tient à féliciter McKeil Marine de sa nomination!

PORTRAIT

Maison du marin

La Maison du marin de Québec a vu le jour en 1847. À cette époque, Québec représentait l'un des cinq plus grands ports au monde. Des milliers de marins débarquaient donc en ville chaque année, et ce, souvent sans être convenablement vêtus.

Le Mariner's Chapel, un bâtiment offrant hébergement et offices religieux anglicans aux marins, a alors été construit au pied du Cap-Diamant. La cathédrale Holy Trinity de Québec, première cathédrale anglicane construite en dehors des Îles Britanniques, était liée au Mariner's Chapel par sa promotion et en encourageant les paroissiens à apporter le soutien nécessaire aux marins en transit.

L'actuelle Maison du marin, dont les services sont dispensés depuis maintenant 67 ans, est située près des silos de la Bunge. Elle possède une salle communautaire, une salle Internet, un bureau administratif et une salle de bain. La fonction de cette institution est avant tout d'assurer le bien-être physique et spirituel des membres d'équipage qui débarquent au port de Québec. Pour ce faire, des services téléphoniques et Internet sont offerts afin que les marins loin de leur famille puissent la contacter. La Maison leur fournit également, grâce aux dons d'organismes, des vêtements chauds afin d'être convenablement vêtus pour affronter l'hiver québécois.

D'ailleurs, pendant la période des Fêtes de Noël, la tradition est de donner aux marins de passage des Shoe Boxes, boîtes à souliers dans lesquelles ils retrouvent des cadeaux pratiques. Cette tradition a été instaurée par le révérend anglican Brendeveries, maintenant décédé.

En cette période de réjouissances, nous vous invitons donc à avoir une pensée pour les marins en visite et à préparer des ShoeBoxes à leur intention.

Voici quelques suggestions : tuque, chaussettes, gants, écharpe, casquette, stylos, crayons, cale-pins, calendrier, vêtements chauds, accessoires de toilette, jeu de cartes, calculatrice, petits souvenirs de Québec.

La Maison du marin est ouverte du lundi au vendredi entre 8 h et 11 h. Elle est située au 61, rue Abraham-Martin à Québec. Pour remettre vos dons, veuillez svp appeler au préalable au 418-692-3376 pour prendre rendez-vous avec les bénévoles. Vous pouvez aussi en disposer à la Sodes, au 271, rue de l'Estuaire, dans la boîte prévue à cet effet. Nous nous chargerons des les conduire à bon port!

En leur nom, nous vous remercions de tout cœur et vous souhaitons de très Joyeuses Fêtes!

ET DANS LE MONDE...

Navire de demain : Un intérêt aujourd'hui

Les enjeux touchant la construction navale sont plus que jamais d'actualité. Déjà, les tendances démontrent que les compagnies maritimes et les chantiers navals optent pour des bateaux plus sûrs, plus performants et plus respectueux de l'environnement. Aussi, bien que nous ayons assisté à l'apparition de navires aux courbes futuristes ces dernières années, il serait surprenant que de grands changements technologiques surgissent dans un avenir rapproché. En effet, puisque le secteur maritime demeure très réglementé et pragmatique, il se modernise par étapes, intégrant progressivement différentes avancées technologiques lorsque celles-ci sont matures et éprouvées.

Actuellement, des travaux de premier plan sont menés afin de proposer des systèmes de propulsion toujours plus fiables, robustes et moins énergivores. Les efforts se concentrent particulièrement sur les enjeux relatifs à la réduction de l'impact environnemental des navires. L'émergence de propulsions propres est avant tout poussée par des considérations économiques mais, elle l'est également par le renforcement de la réglementation sur les émissions polluantes. Le développement de la motorisation électrique et des convertisseurs de puissance est donc de bon augure pour répondre à ces préoccupations.

Un des autres défis qui attend la navigation de demain concerne, bien évidemment, les questions liées à la sécurité. Évoluant au sein d'un trafic maritime toujours plus dense, les navires doivent pouvoir compter sur des instruments de plus en plus performants. De même, des discussions émergent devant l'augmentation colossale de la taille des navires. Ce gigantisme oblige une réflexion profonde quant à la sécurité à bord de ces bateaux car les moyens de secours apparaissent aujourd'hui insuffisants.

Le navire de l'avenir sera certes une nouvelle aventure technique, mais il devra aussi prendre en compte le rôle de l'équipage. L'humain demeurera plus que jamais essentiel au bon fonctionnement de ces géants. L'enseignement et la formation resteront donc la clé pour faire naviguer ces navires toujours plus complexes.



Concept de roulier vert
Crédit : MOL



Le concept de paquebot vert
Eoseas Crédit : STX France

CONTACTS



SOCIÉTÉ DE
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE
DU SAINT-LAURENT



Pour joindre un membre de notre équipe :

Nicole Trépanier,
Présidente

nicole.trepanier@st-laurent.org

418 648-4572, poste 200

Mélissa Laliberté, Directrice, projets et
affaires gouvernementales

melissa.laliberte@st-laurent.org

418 648-4572, poste 202

Laurie Grenier,
Chargée des communications

laurie.grenier@st-laurent.org

418 648-4572, poste 201

