

sodes

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT
ST. LAWRENCE ECONOMIC
DEVELOPMENT COUNCIL

Forum sur le transport maritime.....2

Le Forum de concertation sur le transport maritime a été créé par la volonté du gouvernement du Québec et de l'industrie maritime de mettre sur pied un outil permanent de concertation et de développement de l'industrie maritime québécoise. Vous trouverez dans cette section un aperçu des dossiers de la Sodes initiés par le Forum de concertation sur le transport maritime.

Environnement....2-3

La Sodes est très active quand il s'agit du développement durable du transport maritime. Depuis les débuts du Comité environnement du Saint-Laurent, amorcé par la Sodes, jusqu'au déploiement de l'Alliance verte, la Sodes a su jouer un rôle clé dans l'intégration de ce principe au sein des valeurs de l'industrie maritime.

AIMC et CMIN.....3

Garde côtière canadienne.....3

Communications...3

Événements.....3

MOT DU PRÉSIDENT

AU SERVICE DE LA COMMUNAUTÉ MARITIME DU SAINT-LAURENT



Pierre Préfontaine,
Président de la Sodes

La Société de développement économique du Saint-Laurent (Sodes) est un organisme sans but lucratif fondé en 1985 avec le mandat de protéger et promouvoir les intérêts économiques du Saint-Laurent. La Sodes, qui regroupe une centaine de membres, agit comme porte-parole de la communauté maritime en représentant ses intérêts et ses projets dans tous les forums et devant toutes les instances où il est question de son avenir et de celui du fleuve. À long terme, le défi que la Sodes désire relever, en collaboration avec ses membres, est de :

« favoriser un développement économique responsable du fleuve sans compromettre la qualité de vie des générations futures. »

Au cours des dernières années, la Sodes a su se positionner auprès de la communauté maritime du Saint-Laurent en tant qu'association active qui sait prendre en charge de nombreux dossiers prioritaires et les mener à bon port. Mentionnons la mise en œuvre et la coordination du Conseil du corridor Saint-Laurent-Grands Lacs, instance qui a permis la concertation auprès des différents modes de transport et la réalisation de l'*Étude sur le Corridor de commerce Saint-Laurent-Grands Lacs*, rendue publique par la Sodes à l'automne 2008. Parlons aussi de la campagne de valorisation du transport maritime, active depuis 2005, qui a contribué à changer favorablement la perception des Québécois par rapport au transport maritime. Je vous rappelle que ces deux dossiers prioritaires ont été initiés par le Forum de concertation sur le transport maritime, que j'ai le plaisir de coprésider avec le ministre délégué aux Transports, Norman MacMillan.

Parmi les grands dossiers de la Sodes, il ne faudrait pas oublier une de ses grandes réussites, soit la gestion et le déploiement de l'Alliance verte et de sa politique environnementale en cette première année d'implantation. Finalement, on ne saurait décrire la Sodes sans parler des nombreuses activités de réseautage qu'elle organise chaque année ainsi que les différents comités sur lesquels elle siège dans le but de défendre et promouvoir les intérêts de la communauté maritime.

Au cours des prochaines années, la Sodes continuera ses efforts de mobilisation et représentera les intérêts de la communauté maritime auprès des différentes instances en jeu. De plus, en ce 25^e anniversaire d'existence, elle continuera de mener à terme ses nombreux dossiers prioritaires, et ce, afin de permettre au mode maritime de jouer pleinement son rôle de moteur économique.

C'est maintenant connu de la communauté maritime, le contexte économique actuel a touché plusieurs de nos entreprises. Toutefois, presque en totalité, vous avez décidé de renouveler votre *membership* à la Sodes. De plus, je tiens à souligner l'arrivée de nouveaux membres, soit Alcoa, Méridien Maritime et Concept Naval Réjean Desgagnés. Je profite également de cette occasion pour vous remercier, chers membres de la Sodes, pour votre soutien constant. La force d'une association se mesure à la représentativité et à la participation de ses membres.

Vous trouverez dans ce rapport annuel plus de détails sur les différents dossiers qui ont occupé la Sodes au cours de la dernière année. Je suis très heureux de vous le présenter et je vous invite à le lire en entier.

Le président du conseil d'administration,

Pierre Préfontaine

Dossiers prioritaires



> FORUM DE CONCERTATION SUR LE TRANSPORT MARITIME

Depuis plusieurs années, la Sodes participe au secrétariat et à la coordination du Forum sur le transport maritime, en collaboration avec le Secrétariat au transport maritime du ministère des Transports du Québec. Au cours de la dernière année, le Forum s'est réuni à deux reprises, soit le 26 octobre 2008 et le 4 mai 2009. Un changement a été apporté à sa structure, alors que le nouveau ministre délégué aux Transports, Norman MacMillan, a pris la relève de la ministre des Transports, Julie Boulet, pour le poste de coprésident. Le second coprésident du Forum est Pierre Préfontaine, président du conseil de la Sodes. Par ailleurs, le Forum s'est doté, en octobre dernier, d'un nouveau plan d'action pour 2008-2010, qui s'articule autour de cinq grands thèmes : réseau portuaire et intermodalité, valorisation et promotion du Saint-Laurent, formation et main-d'œuvre, coopération et partenariat ainsi que développement durable du transport maritime. Voici un aperçu des dossiers de la Sodes initiés par le Forum de concertation sur le transport maritime.

Corridor de commerce Saint-Laurent–Grands Lacs



Madelaine Paquin présente l'Étude sur le corridor lors du dîner-conférence de la Sodes en novembre 2008.

La Sodes a poursuivi son travail de coordination pour la réalisation de l'Étude sur le Corridor de commerce Saint-Laurent–Grands Lacs (SLGL). Cette étude, qui a été réalisée pour le Conseil du Corridor SLGL par le Groupe IBI, présente des recommandations du secteur privé au secteur public concernant l'initiative gouvernementale de la Porte continentale Ontario-Québec. Elle a été complétée au cours de l'automne dernier et officiellement déposée au Forum de concertation sur le transport maritime en octobre 2008. Le Forum y a apporté son appui et les représentants du gouvernement du Québec ont souligné l'importance de ces recommandations dans la planification de la Porte continentale Ontario-Québec. La Sodes suit de très près le travail des gouvernements sur la Porte continentale, entre autres, par sa participation au comité consultatif du secteur privé qui a été mis en place au sein de la structure de la Porte continentale. Une version préliminaire du plan d'action des gouvernements a été présentée au comité du secteur privé le 30 avril dernier et une première version officielle présentant des actions immédiates doit être présentée à l'automne 2009. Un plan d'action à court terme (zéro à cinq ans) sera déposé au printemps 2010.

Campagne de valorisation du transport maritime

La phase un de la campagne de valorisation a été lancée en 2005. Depuis, de nombreuses actions ont été mises en œuvre afin d'influencer favorablement l'opinion des Québécois. Entre autres, au cours de la dernière année, mentionnons la poursuite des tournées régionales avec un dîner-conférence organisé à Rimouski et la mise à jour continue du site Web www.LeSaint-Laurent.com. Jusqu'à maintenant, comme le démontrent les sondages, cette campagne a porté fruit. En raison de ce succès, le ministère des Transports du Québec, d'un commun accord avec la Sodes et l'industrie, a décidé de prolonger la campagne jusqu'en mars 2011. Cette seconde phase débutera donc cet été avec l'élaboration d'un nouveau plan de relations publiques. À cet effet, la Sodes a travaillé activement, au cours des derniers mois, à une deuxième campagne de financement auprès de l'industrie maritime.

Réseau portuaire stratégique

La Sodes a travaillé, en collaboration avec les intervenants de Baie-Comeau, Gaspé, Gros-Cacouna et Matane, afin de réaliser un plan stratégique pour y favoriser le développement de sites industrialo-portuaires. Le plan sera réalisé dans les prochains mois. Soulignons la contribution financière de Développement économique Canada et de Transports Québec.

Transport maritime à courte distance (TMCD)

La Sodes maintient sa participation à la Table de concertation sur le TMCD et en assure le secrétariat. La Table de concertation, qui est présidée par les Armateurs du Saint-Laurent, a adopté une approche par projet. Au cours de la dernière année, la Table s'est penchée sur le transport des composantes éoliennes.

Chaire de recherche en transport maritime de l'UQAR

Depuis le démarrage des activités de la Chaire de recherche en transport maritime en 2006, la Sodes agit à titre d'intermédiaire entre l'industrie maritime et cette instance rattachée à l'Université du Québec à Rimouski (UQAR). Ce rôle touche, entre autres, au financement de la Chaire et au suivi de ses travaux de recherche via le comité de coordination scientifique. Comme la première convention de la Chaire arrivera à échéance en juin 2009, la Sodes a été sollicitée afin de garder son poste de représentant de l'industrie auprès de cette instance. Cette implication doit se concrétiser avec la signature d'une nouvelle convention au cours de 2009.

> ENVIRONNEMENT

La Sodes est très active quand il s'agit du développement durable du transport maritime. Depuis les débuts du Comité environnement du Saint-Laurent, amorcé par la Sodes, jusqu'au déploiement de l'Alliance verte, la Sodes a su jouer un rôle clé dans l'intégration de ce principe au sein des valeurs de l'industrie maritime.

Corporation de gestion Alliance verte

La Corporation de gestion Alliance verte est un organisme sans but lucratif dont le principal mandat est le renforcement de la performance environnementale de l'industrie maritime du Saint-Laurent et des Grands Lacs via la mise en œuvre d'une politique environnementale. La Corporation a confié de nouveau à la Sodes, pour 2008-2009, le mandat de mettre en œuvre la politique environnementale, de donner le soutien aux membres, de coordonner divers comités environnement et techniques, d'être responsable des communications et d'assurer la gestion financière de l'Alliance verte. De nombreuses actions ont été réalisées au cours de la dernière année, dont la diffusion d'un guide visant à aider les participants dans leur processus d'autoévaluation, la mise sur pied de projets-pilotes de vérification externe en vue d'implanter ce processus à tous les participants au cours de leur deuxième année, l'organisation du second colloque environnemental sur les technologies vertes pour le transport maritime et la remise des certifications à la première cohorte de participants de l'Alliance verte. Pour plus de détails, visitez le site Web de l'Alliance verte au www.AllianceVerte.org et consultez le *Rapport sur les progrès réalisés par les participants à l'Alliance verte*.



GREEN MARINE / ALLIANCE VERTE



Coprésidents, participants de l'Alliance verte et associations organisatrices du Green Tech lors de la remise des certifications officielles du 20 mai 2009.

> ALLIANCE DE L'INDUSTRIE MARITIME DU CANADA (AIMC) ET CONSEIL MARITIME ET INDUSTRIEL NATIONAL (CMIN)

Au cours des derniers mois, les activités de l'AIMC se sont concentrées sur la préparation de la prochaine rencontre du Conseil maritime et industriel national (CMIN), prévue à l'automne prochain. À cet égard, la Sodes a travaillé, avec les autres associations, à définir les enjeux qui doivent être soulevés lors de la rencontre avec le gouvernement fédéral. Parmi les autres dossiers de l'AIMC, notons la Journée maritime nationale, le Caucus maritime du Parti conservateur et le Comité sectoriel national sur la main-d'œuvre.

> GARDE CÔTIÈRE CANADIENNE

Groupe conseil maritime (GCM)

La Sodes participe aux travaux du Groupe conseil maritime de la région du Québec, qui traite des services de la Garde côtière canadienne (GCC) dans le Saint-Laurent. Parmi les dossiers du Groupe conseil, soulignons le renouvellement de la flotte de la GCC, la navigation électronique et la question des navires larges. La Sodes assure aussi le secrétariat du comité aviseur sur le dragage d'entretien du Groupe conseil maritime.

Commission consultative maritime nationale de la Garde côtière canadienne (CCMN)

La Sodes participe à la CCMN qui regroupe les dirigeants de la Garde côtière canadienne, les représentants des groupes conseils régionaux et ceux de l'Alliance de l'industrie maritime du Canada. Cette instance, qui traite des services et des ressources de la Garde côtière canadienne, a tenu sa plus récente réunion le 1^{er} mai dernier.

> COMMUNICATIONS

Bulletins d'information

Plusieurs bulletins d'information sont envoyés aux membres de la Sodes afin de les informer des différents dossiers de l'heure :

- Le Saint-Laurent Express est le principal bulletin d'information de la Sodes et permet de traiter l'ensemble des activités de l'organisation (2 fois par mois);
- Le Corridor Express est un bulletin qui permet d'informer les membres sur le dossier du Corridor de commerce SLGL ainsi que sur l'initiative gouvernementale de la Porte continentale Ontario-Québec (3 fois par année);
- L'Info-Alliance est un bulletin qui présente les activités de l'Alliance verte (1 fois par mois).

Image de la Sodes

La Sodes a revitalisé son image au cours de la dernière année en se dotant de bannières promotionnelles. De plus, elle a élaboré un dépliant afin de promouvoir ses activités.

> ENVIRONNEMENT

Regroupement des usagers du Saint-Laurent (RUSL)

La Sodes a présenté, par l'entremise du RUSL, un mémoire concernant la question du niveau des eaux dans le Saint-Laurent et les recommandations de la Commission mixte internationale (CMI). Ce mémoire reflète les positions d'une grande variété d'usagers du Saint-Laurent qui participent aux travaux du RUSL, et défend une gestion des niveaux d'eau qui permettra de maintenir les différentes activités sur le Saint-Laurent, incluant le transport maritime.

Comité de concertation navigation

En 2008-2009, la Sodes a poursuivi sa participation au Comité de concertation navigation et s'est notamment impliquée dans la réalisation d'un projet d'inventaire des émissions atmosphériques au Port de Montréal initié l'année précédente. La Sodes a également participé à un comité de suivi d'une étude sur les possibilités de réorganisation portuaire sur le Saint-Laurent dans le contexte des baisses de niveau d'eau attendues en rapport aux changements climatiques.

Site Internet

Le site Web de la Sodes www.st-laurent.org est quotidiennement mis à jour et permet d'informer les membres de la Sodes de ses activités.

> ÉVÉNEMENTS

Chaque année, la Sodes organise quatre dîners-conférences ainsi que des événements dans le but de favoriser le réseautage au sein de l'industrie maritime.

Dîners-conférences

■ Québec (12 juin 2008), Emmanuel Guy, titulaire de la Chaire de recherche en transport maritime de l'UQAR : Les politiques publiques pour augmenter la compétitivité du transport maritime avec des exemples de l'Europe et de l'Océanie.

■ Rimouski (octobre 2008), Éric Forest, maire de la ville de Rimouski : Tournée régionale et importance du transport maritime pour la ville de Rimouski.

■ Montréal (novembre 2008), Madeleine Paquin, présidente de Logistec : Présentation de l'Étude sur le Corridor de commerce Saint-Laurent-Grands Lacs.

■ Québec (février 2009), Norman MacMillan, ministre délégué aux Transports du Québec : Le transport maritime et le ministère des Transports du Québec.



Pierre Préfontaine, Norman MacMillan et Robert Masson

Journée maritime québécoise



Robert Masson, président de la Sodes, lors du cocktail de fermeture de la JMQ 2008.

Dans le cadre du 400^e anniversaire de la ville de Québec, la Sodes a participé à l'organisation de la 8^e Journée maritime québécoise, le 28 octobre dernier, sous le thème : *Le transport maritime, ici depuis 400 ans*. Les représentants ont alors profité de l'occasion pour sensibiliser les parlementaires aux avantages du transport maritime ainsi que leur présenter les dossiers de l'heure. Cette journée est organisée par la Sodes et les Armateurs

du Saint-Laurent, avec la participation de la Fédération maritime du Canada.

Prix du Saint-Laurent

Le Prix du Saint-Laurent permet de souligner, à chaque année, la contribution d'une organisation au développement de l'industrie maritime du Saint-Laurent. La prochaine édition aura lieu à l'automne 2009.

Autres activités

La Sodes participe également à différents événements à saveur maritime au cours de l'année. Notamment, elle a participé à la Semaine de la navigation et de la relève maritime du 15 au 21 septembre 2008 et à la journée porte ouverte du port de Québec, le 5 octobre dernier.



Pierre Préfontaine (président du conseil de la Sodes), Éric Forest (maire de Rimouski) et Robert Masson (président de la Sodes) lors de la tournée régionale à Rimouski en octobre 2008 dans le cadre de la campagne de valorisation. Le prochain arrêt sera au Saguenay, en 2009.

> RÉSULTATS FINANCIERS 2008

	2007	2008	2009
	Résultats \$	Résultats \$	Budget \$
REVENUS			
Cotisations	155 170	249 900	225 000
Dîners-conférences	39 012	39 000	30 000
Subvention	97 629	97 100	93 300
Alliance verte	11 000	75 000	77 300
Études	---	224 900	10 000
Autres revenus	12 170	28 700	34 100
TOTAL	314 981	714 600	469 700
CHARGES			
Ressources humaines	213 821	257 700	279 000
Bureau	18 709	21 300	13 000
Dîners-conférences	21 408	20 100	27 000
Déplacements	38 907	23 600	30 000
Honoraires professionnels	11 062	10 100	11 000
Loyer	12 000	10 200	10 000
Études	---	226 800	10 000
Autres dépenses	17 508	42 700	42 200
TOTAL	333 415	612 500	422 200
Excédent des produits d'exploitation sur les charges	- 18 434	102 100	20 500
Revenus de placements	7 315	- 20 800	---
Excédent des produits sur les charges	- 11 119	81 300	---

> LA DIRECTION GÉNÉRALE

Chantal Audet

Agente de communication et d'administration

David Bolduc

Coordonnateur, économie et environnement

Mireille Gagné

Agente de communication

Anthony Kish

Coordonnateur, recherche

Robert Masson

Président

> CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Pierre PRÉFONTAINE, [Canada Steamship Lines](#)

Vice-Président

Jocelyn FORTIER, [Société des traversiers du Québec](#)

Secrétaire

Jean GRÉGOIRE, [Langlois Kronström Desjardins](#)

Trésorier

Michel TOSINI, [Fednav](#)

Administrateurs

Jean AUBRY-MORIN, [Corp. de gestion de la Voie maritime du Saint-Laurent](#)

Jean-Luc BÉDARD, [Administration portuaire de Montréal](#)

Martine BÉLANGER, [Administration portuaire de Québec](#)

Laurent BELLAVANCE, [Société de promotion économique de Rimouski](#)

Bernard BOISSONNEAULT, [Corp. des Pilotes du Saint-Laurent Central](#)

Raymond BOISSONNEAULT, [Compagnie d'Arrimage de Québec](#)

Éric BOISVERT, [Somavrac](#)

Gaétan BOIVIN, [Administration portuaire de Trois-Rivières](#)

Régis CAUCHON, [Groupe Océan](#)

Côme DESMEULES, [Arcelor Mittal Mines Canada](#)

Michael FRATIANNI, [Montreal Gateway Terminals Partnership](#)

Michel GADOUA, [Société du port de Valleyfield](#)

Pierre GRÉGOIRE, [Corp. des Pilotes du Bas-Saint-Laurent](#)

Ghislain HARVEY, [Administration portuaire de Saguenay](#)

Réjean LANTEIGNE, [Administration de pilotage des Laurentides](#)

Élizabeth LEFEBVRE, [Globe Express](#)

Pierre LEFEBVRE, [Logistec Corporation](#)

Serge LÉVESQUE, [Ville de Sept-Îles](#)

Claude MAILLOUX, [Comité sectoriel de main-d'oeuvre de l'industrie maritime](#)

Laurence METHOT, [Ville de Port-Cartier](#)

Marie-Lyne MORNEAU, [Société de dev. industriel et port de la ville de Matane](#)

Richard PAINTER, [AON Reed Stenhouse](#)

François PICARD, [Communauté métropolitaine de Québec](#)

Avit OUELLET, [Administration portuaire de Sept-Îles](#)

François ROYER, [Groupe Desgagnés](#)