

ENTREVUE DU MOIS

NATHALIE LESSARD, DIRECTRICE DES OPÉRATIONS, INSTALLATIONS PORTUAIRES ET SERVICES FERROVIAIRES, RIO TINTO

Nathalie Lessard est diplômée de l'École Polytechnique de l'Université de Montréal en génie civil. Elle a joint Rio Tinto (Alcan à l'époque) en 1990, où elle a occupé différents postes au sein de l'organisation. Madame Lessard a entre autres participé au démarrage de l'aluminerie à Alma et a occupé un poste de gestion au sein de la raffinerie d'alumine Vaudreuil et dans les opérations liées au procédé d'électrolyse.

Après un parcours opérationnel, Nathalie Lessard a été appelée à occuper des postes en gestion stratégique, notamment dans la planification des activités et des opérations Métal primaire (aujourd'hui Opérations – Atlantique). Elle a aussi été directrice du redémarrage à l'Usine Shawinigan en 2012. Elle est maintenant directrice des opérations aux Installations portuaires et Services ferroviaires depuis 2013. Impliquée dans la communauté pour différentes causes sociales, Madame Lessard est également membre du Groupe conseil maritime (GCM) depuis près de deux ans.



Mme Lessard, pouvez-vous nous exposer quels sont les grands enjeux auxquels fait face votre organisation?

La mission des Installations portuaires et Services ferroviaires est d'acheminer les matières premières, comme la bauxite et l'alumine, nécessaires à la production d'aluminium dans nos installations au Saguenay – Lac-Saint-Jean. Nous avons récemment souligné les 90 ans des Installations portuaires, où nous accueillons environ 120 navires et près de cinq millions de tonnes de matières premières par année. Notre réseau ferroviaire et portuaire est donc essentiel à nos opérations.

Afin de demeurer compétitif dans un marché de l'aluminium de plus en plus exigeant, notre principal défi lié au transport maritime concerne l'optimisation des coûts dans notre chaîne d'approvisionnement.

Nous travaillons aussi très fort pour réduire notre empreinte environnementale. Compte tenu de l'âge de nos infrastructures, il s'agit d'un défi en continu. En ce sens, nous sommes fiers des efforts soutenus de tous nos employés. Grâce à l'engagement à tous les niveaux de l'organisation et aux améliorations mises en place, les Installations portuaires ont at-

teint des performances environnementales qui leur ont valu une note parfaite au sein du programme de certification environnementale de l'Alliance verte en 2014 et 2015. Chez Rio Tinto, notre plus haute priorité est la santé, la sécurité et l'environnement. C'est grâce à l'implication et aux efforts de nos employés que chaque jour, nous nous améliorons.

Le gouvernement du Québec travaille présentement à l'implantation de la stratégie maritime. À ce titre, qu'elle devrait être sa (ou ses) priorité(s) afin de s'assurer d'en retirer le maximum de retombées?

Il est clair que le transport maritime est un atout essentiel pour Rio Tinto. Ce n'est d'ailleurs pas un hasard que la grande majorité des alumineries soient situées près des voies navigables.

Il est donc très positif que le gouvernement se dote d'une stratégie maritime. Puisque le transport maritime est une composante essentielle pour assurer notre compétitivité dans l'industrie de l'aluminium, il est important pour nous que les biens puissent circuler librement sur les voies maritimes, tout en maximisant les synergies entre les entreprises lorsqu'il est possible de le faire.

Par exemple, nous venons de signer un protocole d'entente avec Ariane Phosphate afin d'optimiser les activités de transport sur la rivière Saguenay. Bien que nos organisations respectives en soient à un stade préliminaire, les discussions nous permettront d'évaluer la possibilité d'utiliser le transport maritime comme levier économique dans une perspective de développement durable.

Depuis plus de 90 ans, nous produisons de l'aluminium au Saguenay – Lac-Saint-Jean. Le transport maritime joue un rôle incontournable et nous sommes ouverts à travailler avec les différents intervenants afin de faire en sorte que ce secteur puisse continuer à générer des retombées économiques positives dans la région.

À votre avis, que pourrait faire l'industrie maritime afin d'accroître sa compétitivité?

Le transport maritime est un pilier essentiel au développement économique. S'inspirer des meilleures pratiques ailleurs dans le monde peut contribuer à accroître la compétitivité. Faire une analyse de l'ensemble des enjeux actuels (équipements, installations, intégration des services maritimes, portuaires, ferroviaires, etc.), définir les besoins et établir un plan d'action intégré fait aussi sans doute partie des pistes pour positionner le transport maritime comme un mode attrayant.

Bien qu'il reste encore du travail à faire, soulignons également que le navire représente le moyen de transport le plus sécuritaire et livre le meilleur bilan environnemental, d'où l'importance de continuer à améliorer les performances dans ce domaine.

Le transport maritime est un pilier essentiel au développement économique. S'inspirer des meilleures pratiques ailleurs dans le monde peut contribuer à accroître la compétitivité.

Au cours de l'automne, il a été question de la flotte de brise-glaces désuète de la Garde côtière canadienne dans [certains médias](#). Quels sont les risques de l'état actuel de la flotte de brise-glaces pour votre organisation?

Le service de brise-glaces est primordial pour nos activités de production d'aluminium dans la région. Au Saguenay – Lac-Saint-Jean, nous avons cinq

alumineries et une raffinerie d'alumine. Ces usines opèrent 7 jours sur 7, 24 heures sur 24 et ne peuvent cesser leurs opérations. L'enjeu est critique, car une interruption dans la chaîne d'approvisionnement des matières premières aurait des impacts majeurs puisque nos alumineries disposent d'un très court

décali quant à l'approvisionnement en alumine. En période hivernale, si les navires ne peuvent accéder aux Installations portuaires pour décharger les matières premières à temps, nous risquons un arrêt d'usine. Cela représenterait des coûts de redémarrage de plusieurs dizaines de millions de dollars.

À titre d'exemple, nous avons connu deux événements critiques au cours des dernières années, où la non-disponibilité des brise-glaces dans le Saguenay a causé des impacts économiques importants, notamment au plan de nos coûts d'exploitation. C'est pourquoi il est essentiel pour nous de pouvoir compter sur un service de brise-glace en continu pendant toute l'année.